

**CÔNG TY CỔ PHẦN ĐỊA ỐC 8**

Số 28-30 Hoàng Kim Giao, Phường 5, Quận 8
ĐT : 38 508 382 – Email: admin@diaoc8.com

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**Số: 75/BC-HĐQTTp. Hồ Chí Minh, ngày 14 tháng 5 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐỊA ỐC 8 NHIỆM KỲ 2019-2024
VÀ ĐỊNH HƯỚNG NHIỆM KỲ 2024-2029**

Căn cứ Nghị quyết số 42/2019/NQ-ĐHĐCĐ-CT ngày 29/11/2019 của Đại hội đồng cổ đông (gọi tắt là ĐHĐCĐ) Công ty Cổ phần Địa ốc 8 nhiệm kỳ 2019-2024,

Hội đồng quản trị báo cáo tổng kết tình hình thực hiện nhiệm vụ của Hội đồng quản trị (viết tắt là HĐQT) nhiệm kỳ 2019-2024 và định hướng nhiệm kỳ 2024-2029, cụ thể như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2019-2024

1. Về nhân sự:

Tại ĐHĐCĐ nhiệm kỳ 2019-2024 ngày 29/11/2019, HĐQT Công ty CP Địa ốc 8 được bầu gồm 5 thành viên, tình hình biến động thành viên HĐQT đến nay như sau:

STT	Họ và tên	Chức Vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Nguyễn Thị Thúy Hằng	Chủ tịch	29/12/2019	01/12/20
	Bà Nguyễn Thị Thúy Hằng	Thành viên	01/12/2022	09/8/2024
2	Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên	29/12/2019	
	Ông Phạm Hồng Hải	Chủ tịch	01/12/2022	26/02/2025
	Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên	26/02/2025	
3	Bà Phạm Thị Hồng Hạnh	Thành viên	29/12/2019	
	Bà Phạm Thị Hồng Hạnh	Chủ tịch	26/02/2025	
4	Ông Trần Hiếu Trung	Thành viên	29/12/2019	
5	Ông Lê Quốc Khánh	Thành viên	29/12/2019	06/9/2022
6	Ông Lê Thái Bình	Thành viên	06/9/2022	

2. Về đặc điểm tình hình:

Nhiệm kỳ 2019-2024 là giai đoạn có rất nhiều khó khăn, thách thức đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Những hậu quả trong và sau thời gian diễn ra đại dịch Covid-19 ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động kinh doanh bất động sản trên cả nước, trong đó Công ty cũng không ngoại lệ. Thời gian qua, ngân hàng hạn chế cấp tín dụng cho lĩnh vực kinh doanh bất động sản đã ảnh hưởng lớn đến việc các nhà đầu tư khó thu xếp nguồn vốn, không huy động đủ nguồn lực để tiếp cận các khu đất có giá trị cao của Công ty, từ đó ảnh hưởng rất lớn đến kết quả hoạt động SXKD của Công ty trong nhiệm kỳ qua.

Tình hình giải quyết các thủ tục pháp lý liên quan đến các dự án tại các Sở, ngành Thành phố thực hiện rất chậm đã ảnh hưởng đến tiến độ thực hiện dự án khu nhà ở Phước Bình. Đến nay, dù dự án đã được duyệt đồ án quy hoạch chi tiết xây dựng đô thị tỷ lệ 1/500, nhưng vẫn chưa đủ điều kiện khởi công xây dựng. Dự án vẫn cần nhiều thủ tục được giải quyết, Công ty đang thực hiện các thủ tục để đóng tiền chuyển đổi mục đích sử dụng đất cho dự án.

Nhu cầu vốn của Công ty rất lớn, tuy nhiên, việc tăng vốn điều lệ chưa thể thực hiện được do thời gian qua, Thành phố chưa có chủ trương tăng vốn đối với những doanh nghiệp có vốn góp Nhà nước. Từ đó làm ảnh hưởng đến kế hoạch đầu tư dự án của Công ty. Công ty phải dùng mọi biện pháp như tìm nguồn tín dụng từ vay cá nhân hoặc tổ chức với lãi suất cao để giải quyết nhu cầu vốn của Công ty.

Trong năm 2022, biến động nhân sự khá lớn, hơn 30% nhân sự nghỉ việc, trong đó có cả cán bộ chủ chốt đã làm cho Công ty gặp khó khăn trong việc ổn định tâm lý người lao động, điều hành quản trị Công ty.

Tuy nhiên, nhiệm kỳ qua Công ty đã thực hiện được một số công việc như sau:

- Dự án Khu nhà ở Phước Bình phường 6 quận 8 đã được Ủy ban nhân dân Quận 8 ban hành Quyết định phê duyệt Đồ án quy hoạch chi tiết xây dựng đô thị tỷ lệ 1/500;
- Trong năm 2022 đã chuyển nhượng khu II (diện tích 27.426,1m²) thuộc khu Giồng Ao, Thị trấn Cần Thạnh, huyện Cần Giờ với giá trị 220 tỷ đồng, hoàn thành vượt mức kế hoạch lợi nhuận do ĐHĐCĐ đề ra.
- Công trình Nhà máy điện gió Bạc Liêu: đã hoàn tất công tác bảo hành, đã thanh lý hợp đồng, thu hồi 100% giá trị quyết toán thi công công trình tồn đọng lâu năm.
- Hoàn thành việc đầu tư nhận chuyển nhượng toàn bộ khu đất 1076 Tạ Quang Bửu Phường 6, Quận 8, Thành phố Hồ Chí Minh.
- Đảm bảo thanh toán đầy đủ, kịp thời các khoản lương, thưởng cho người lao động; đảm bảo không nợ đóng tiền BHXH.
- Đã hoàn tất việc cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu nhà 100% căn hộ và đã bàn giao cho khách hàng mua căn hộ Chung cư B1 thuộc dự án Khu nhà ở Bông Sao (khu B) Phường 5 Quận 8.
- Bàn giao hạ tầng khu C Bông Sao Phường 5 Quận 8.
- Hoàn chỉnh việc sửa đổi, bổ sung một số ngành nghề theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2023 như sau:



- + Dịch vụ lưu trú ngắn ngày, cơ sở lưu trú khác;
- + Giáo dục nhà trẻ, mẫu giáo, tiểu học, trung học cơ sở, trung học phổ thông, trung tâm ngoại ngữ, tin học;
- + Chăn nuôi, khai thác tổ chim yến, sản xuất, chế biến yến sào, làm sạch tổ yến (trừ sản xuất, chế biến thực phẩm tươi sống tại trụ sở); bán buôn, bán lẻ yến sào và các loại sản phẩm từ tổ yến.
- + Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường bộ.
- + Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.

3. Công tác quản trị Công ty, chỉ đạo và giám sát hoạt động SXKD của HĐQT đối với Ban điều hành:

3.1- Công tác quản trị Công ty:

HĐQT nhiệm kỳ 2019-2024 đã tập trung nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác quản trị Công ty, bảo đảm phù hợp với quy định hiện hành, Điều lệ Công ty và thực tiễn hoạt động kinh doanh, chiến lược đầu tư phát triển giai đoạn 2019-2024. Các nội dung chủ yếu của công tác quản trị Công ty như sau:

- ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 ngày 24/11/2021 đã thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty (sửa đổi lần thứ 5) phù hợp với các quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/200/QH14 đã được Quốc Hội Nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020.
- Sau khi Điều lệ Công ty (sửa đổi, bổ sung lần thứ 5) được thông qua, trên cơ sở Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 giao cho, HĐQT đã thông qua phê duyệt các quy chế quản trị Công ty gồm: quy chế hoạt động của HĐQT, quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát, quy chế quản lý tài chính và quy chế hoạt động của Công ty.
- Về thay đổi giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp, Ban điều hành đã thực hiện thủ tục trình Sở KHĐT để thực hiện cấp Giấy chứng nhận như sau:
 - + Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ 14 (ngày 04/4/2023): cập nhật thông tin cá nhân người đại diện theo pháp luật của Công ty (ông Phạm Hồng Hải – chức vụ Chủ tịch HĐQT kiêm TGD là người đại diện theo pháp luật của Công ty).
 - + Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ 15 (ngày 10/01/2024: cập nhật thông tin địa chỉ trụ sở chính của Công ty Cổ phần Địa ốc 8 (chuyển địa chỉ trụ sở chính của Công ty từ số 849 Tạ Quang Bửu P5 Q8 về số 28-30 Hoàng Kim Giao P5 Q8).

3.2- Công tác chỉ đạo, giám sát hoạt động SXKD và chiến lược đầu tư phát triển của Công ty:

Trên cơ sở Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông nhiệm kỳ 2019-2024 và các nghị quyết ĐHĐCĐ hàng năm trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã xác định chiến lược, mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh và giao cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Kết quả hoạt động SXKD Công ty đạt được trong nhiệm kỳ qua như sau:

a- Tổng hợp số liệu SXKD 6 năm của Công ty mẹ:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	CHỈ TIÊU	Năm 2019		Năm 2020		Năm 2021		Năm 2022		Năm 2023		Năm 2024	
		KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH	KH	TH
1	Doanh thu và TN khác	164,80	166,00	150,00	86,96	101,30	6,29	424,07	212,33	223,52	4,18	142,41	8,69
2	Lợi nhuận trước thuế	13,80	14,39	14,50	39,48	15,95	(15,00)	17,60	20,63	16,00	(44,24)	17,00	(9,20)
3	Cổ tức	15%	15%	15%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	0%	0%	0%

b- Tổng hợp số liệu SXKD 6 năm theo báo cáo tài chính hợp nhất:

ĐVT: Tỷ đồng

STT	CHỈ TIÊU	BÁO CÁO KẾT QUẢ THỰC HIỆN HỢP NHẤT					
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Doanh thu và thu nhập khác	165,90	109,93	5,04	211,64	2,85	6,92
2	Lợi nhuận trước thuế	3,75	28,80	(25,63)	8,50	(62,47)	(23,07)
3	Cổ tức	15%	10%	10%	10%	0%	0%

- Năm 2020, Ban điều hành đã chuyển nhượng thành công khu đất 30/4 xã Long Hòa huyện Cần giờ. Nhờ đó, Công ty đã hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận trong bối cảnh dịch bệnh diễn biến phức tạp, nhiều doanh nghiệp không thể trả lương đầy đủ cho người lao động. Đây là nỗ lực lớn của Ban điều hành cùng với tập thể cán bộ quản lý, người lao động của Công ty.
- Trong năm 2022, thực hiện khoản 1 điều 5 Nghị quyết số 13/NQ-ĐHĐCĐ-CT ngày 24/11/2021 của ĐHĐCĐ Công ty, Ban điều hành đã chuyển nhượng thành công khu 2 thuộc khu đất Giồng Ao thị trấn Cần Thạnh huyện Cần Giờ. Tuy không hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, nhưng Công ty đã hoàn thành vượt mức kế hoạch lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ giao.
- Tháng 01 năm 2024, để tối đa hóa lợi nhuận, cũng như tránh sử dụng lãng phí mặt bằng số 849 Tạ Quang Bửu P5 Q8, HĐQT đã quyết định chọn tòa nhà khác có vị trí, diện tích phù hợp với mô hình Công ty, tại số 28-30 Hoàng Kim Giao P5 Q8 để bố

trí trụ sở Công ty, ưu tiên cho thuê mặt bằng 849 Tạ Quang Bửu P5 Q8 để tạo nguồn thu ổn định cho Công ty.

- Về chi cổ tức: nhiệm kỳ qua, dù tình hình hoạt động SXKD của Công ty có 2 năm đạt kết quả tốt, 3 năm không đạt chỉ tiêu ĐHCĐ giao, tuy nhiên HĐQT đã thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ là sử dụng lợi nhuận còn giữ lại của các năm trước để đảm bảo chi cổ tức năm 2020, 2021, 2022 cho các cổ đông mỗi năm 10%.

4. Đánh giá kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2019-2024:

Trong nhiệm kỳ 2019-2024, mặc dù gặp nhiều khó khăn, tuy nhiên HĐQT Công ty đã cố gắng thực hiện một số nhiệm vụ đã được đề ra; tuân thủ các quy định của pháp luật, chế độ kế toán, điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành khác; thực hiện chế độ chi tiêu minh bạch, phù hợp các quy định của Điều lệ Công ty và các quy định của nhà nước.

Hội đồng quản trị đã nêu cao tinh thần trách nhiệm, tập trung chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ nhiệm kỳ 2019-2024.

HĐQT thường xuyên tổ chức các phiên họp thường kỳ hoặc đột xuất để ban hành các nghị quyết chỉ đạo khi Ban điều hành có văn bản xin ý kiến thông qua. Từ đó, đã kịp thời đáp ứng yêu cầu thực tế đặt ra vì lợi ích của Công ty.

Các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ các phiên họp theo triệu tập của người có thẩm quyền, hoặc có ý kiến bằng văn bản, thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty. Trong một số cuộc họp giao ban, hoặc chuyên đề của Ban điều hành, đại diện HĐQT tham gia trực tiếp để cùng tháo gỡ, giải quyết những khó khăn, vướng mắc, từ đó có những quyết sách kịp thời.

5. Những tồn tại trong nhiệm kỳ 2019-2024:

Do yếu tố khách quan lẫn chủ quan, những nội dung sau đây vẫn chưa thực hiện được theo Nghị quyết ĐHCĐ nhiệm kỳ 2019-2024 như sau:

- 5.1- Chưa thực hiện việc phát hành cổ phiếu thưởng để tăng vốn điều lệ lên 62.027.700.000 đồng theo Nghị quyết ĐHCĐ nhiệm kỳ 2019-2024. Lý do là: Thành phố chưa có chủ trương tăng vốn đối với những doanh nghiệp có vốn nhà nước.
- 5.2- Chưa hoàn thành công tác bồi thường cho các hộ dân giai đoạn 2, dự án Khu nhà ở Bông Sao (khu B) phường 5, quận 8 để triển khai đầu tư gồm 2 lô chung cư A2 (12 tầng) và chung cư B2 (21 tầng), là do:
 - Phương án đền bù được duyệt năm 2004 theo Nghị định 197/2004/NĐ-CP ngày 03/12/2004 của Chính phủ; sau khi Chính phủ ban hành Nghị định số 47/2014/NĐ-CP ngày 15 tháng 5 năm 2014 thi hành Luật Đất đai 2013 thì người dân yêu cầu giá đền bù theo giá chuyển nhượng trên thị trường, thậm chí yêu cầu cao hơn giá thị trường, gây khó khăn trong công tác bồi thường vượt hơn 10 lần giá trị dự toán được duyệt.
 - Để đạt sự đồng thuận, Ban bồi thường GPMB quận 8 xin ý kiến Ủy ban nhân dân Thành phố điều chỉnh phương án bồi thường, nhưng từ 2021 đến nay, Ban bồi thường tập trung nguồn lực thực hiện các dự án trọng điểm của Thành phố nên chưa thể triển khai công tác đền bù đối với dự án này.

5.3- Chưa hoàn thành công tác đền bù mở rộng dự án Khu nhà ở Tạ Quang Bửu Phường 5, Quận 8 là do:

- Trước đó, ngày 24/12/2004, Ủy ban nhân dân Thành phố có văn bản số 8054/UB-CT chấp thuận chủ trương hoán đổi phần diện tích 5.385m² đất qui hoạch công viên cây xanh ra sát rạch Hiệp Ân, theo đề xuất của Công ty TNHH SX-TM-XD Hưng Việt để thực hiện dự án khu nhà ở tái định cư. Ủy ban nhân dân quận 8 cũng có văn bản số 8763/UBND-ĐT ngày 26/12/2006 chấp thuận cho Công ty TNHH SX-TM-XD Hưng Việt hoán đổi để đầu tư khu nhà ở tái định cư. Tuy nhiên, từ 2009 đến 2019, Công ty Hưng Việt không thể thực hiện bồi thường. Do đó, Ủy ban nhân dân quận 8 đã chỉ đạo cho Ban bồi thường GPMB quận 8 cùng với Công ty cổ phần Địa ốc 8 tiếp tục bồi thường để thực hiện dự án Khu nhà ở Tạ Quang Bửu mở rộng.
- Tương tự như dự án Khu nhà ở Bông Sao (khu B), công tác đền bù gặp nhiều khó khăn, người dân yêu cầu giá đền bù theo giá chuyển nhượng trên thị trường, chi phí đền bù tăng cao nhiều lần giá dự toán được duyệt. Để đạt sự đồng thuận Ban bồi thường GPMB quận 8 xin ý kiến Ủy ban nhân dân Thành phố điều chỉnh phương án bồi thường. Mặc khác để thực hiện đền bù thu hồi 5.385m² theo đúng ranh giao đất cần chi phí đền bù rất lớn, trong khi đó khu đất thu hồi phải đầu tư khu xử lý nước thải và công viên cây xanh.

5.4- Chưa tìm kiếm đơn vị có chức năng giáo dục để đầu tư xây dựng Trường tư thục tại khu đất diện tích khoảng 1.405m² thuộc dự án Khu nhà ở Bùi Minh Trực - khu A, Phường 6, Quận 8, là do:

- Các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật được duyệt có mật độ xây dựng và hệ số sử dụng đất thấp nên đầu tư Trường tư thục không hiệu quả, khó tìm được đơn vị đầu tư;
- Ủy ban nhân dân quận 8 có văn bản yêu cầu Công ty bàn giao khu đất này cho quận để thực hiện kêu gọi đầu tư xã hội hóa.

Công tác bồi thường dự án Khu nhà ở Bông Sao (khu B) phường 5, quận 8 để thực hiện giai đoạn 2 gồm 2 lô chung cư A2 (12 tầng) và chung cư B2 (21 tầng); đền bù phần mở rộng dự án Khu nhà ở đường Tạ Quang Bửu, phường 5, Quận 8 để đầu tư khu xử lý nước thải, công viên cây xanh theo qui hoạch được duyệt là một trong những nhiệm vụ chuyển tiếp mà Hội đồng quản trị các nhiệm kỳ trước (nhiệm kỳ 2010-2015, nhiệm kỳ 2015-2019, nhiệm kỳ 2019-2024) đã xác định rất khó khăn và kéo dài đến nay.

PHẦN II

ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NHIỆM KỲ 2024-2029

Trong tình hình thế giới hiện nay có nhiều thay đổi như: Mỹ áp thuế quan đối ứng rất cao đối với Việt Nam, địa chính trị ở một số khu vực trên thế giới còn nhiều bất ổn, ngân hàng siết chặt cho vay bất động sản, ... có thể làm ảnh hưởng đến thị trường bất động sản Việt Nam. Tiến độ giải quyết các thủ tục, hồ sơ dự án của các cơ quan, ban ngành chức năng còn chậm, từ đó sẽ ảnh hưởng đến tình hình triển khai các dự án của Công ty.

1. Mục tiêu:

HDQT xác định hoạt động kinh doanh bất động sản vẫn là chủ lực, là lĩnh vực mang lại lợi nhuận chủ yếu cho Công ty như: đầu tư dự án, bất động sản cho thuê, hoặc chuyển nhượng đất/dự án khi có điều kiện thuận lợi.

2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh nhiệm kỳ 2024-2029:

2.1- Các chỉ tiêu chính:

DVT: Tỷ đồng

STT	CHỈ TIÊU	2025	2026	2027	2028	2029
1	Doanh thu	142,78	154,21	169,63	186,59	205,25
2	Chi phí đầu tư	47,85	98,56	108,80	119,7	131,20
3	Lợi nhuận trước thuế	17,00	12,34	13,57	14,93	16,42
4	Cổ tức	0%	0%	0%	10%	10%

2.2- Giao cho Ban điều hành thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong nhiệm kỳ 2024-2029:

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục để khởi công xây dựng Khu nhà ở Phước Bình đường Tạ Quang Bửu, Phường 6, Quận 8;
- Trình phương án đầu tư triển khai dự án Khu nhà ở Phước Mỹ đường Tạ Quang Bửu, Phường 6, Quận 8 phù hợp quy hoạch được duyệt và có hiệu quả.
- Tiếp tục thực hiện phương án triển khai thủ tục đầu tư dự án tại khu đất đường Bà Xán, xã Bình Khánh, huyện Cần Giờ và khu đất đường Giồng Ao thị trấn Cần Thạnh huyện Cần Giờ, cụ thể như sau:
 - + Phương án 1: Triển khai lập một số thủ tục chuẩn bị đầu tư dự án theo các quy định hiện hành và có hiệu quả.
 - + Phương án 2: Trong thời gian triển khai thủ tục chuẩn bị đầu tư hai khu đất trên, trường hợp có đối tác quan tâm nhận chuyển nhượng toàn bộ hoặc một phần khu đất, Tổng Giám đốc thực hiện đúng theo Nghị quyết số 13/NQ-ĐHĐCĐ-CT ngày 24/11/2021 của Đại hội đồng cổ đông Công ty và phù hợp với các quy định hiện hành.
- Tập trung thực hiện các thủ tục pháp lý, phối hợp với Ban bồi thường giải phóng mặt bằng quận 8 nghiên cứu đề xuất và xin chủ trương điều chỉnh phương án đền bù theo quy định mới của pháp luật để đền bù cho các hộ dân thuộc diện giải tỏa giai đoạn 2 dự án khu nhà ở Bông Sao (khu B) Phường 5, Quận 8 gồm cụm chung cư A2, B2.
- Tập trung thực hiện các thủ tục pháp lý, phối hợp với Ban bồi thường giải phóng mặt bằng quận 8 nghiên cứu đề xuất và xin chủ trương điều chỉnh phương án đền bù theo quy định mới để thu hồi phần đất còn lại khu Tạ Quang Bửu Phường 5 Quận 8 để hoàn tất nghĩa vụ với nhà nước.

3. Một số định hướng chính:

- Triển khai dự án khu nhà ở Giồng Ao, thị trấn Cần Thạnh, huyện Cần Giờ và khu nhà ở Bà Xán xã Bình Khánh, huyện Cần Giờ khi đủ điều kiện cho phép thực hiện.

- Tiếp tục thực hiện thủ tục tăng vốn điều lệ Công ty khi được sự chấp thuận của cơ quan chức năng.
- Đầu tư tòa nhà văn phòng làm trụ sở và cho thuê để kinh doanh, ổn định, phát triển bền vững Công ty.
- Không ngừng nâng cao hiệu quả hoạt động của HĐQT trên cơ sở tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; đảm bảo tạo điều kiện và phát huy năng lực của đội ngũ cán bộ quản lý và điều hành, hoàn thiện các quy chế để đảm bảo hoạt động của Công ty ổn định, bền vững, thông suốt và hiệu quả. Đẩy mạnh chính sách đào tạo và tuyển dụng phù hợp để xây dựng đội ngũ lao động có chất lượng, phù hợp với định hướng phát triển của Công ty
- Giám sát chặt chẽ và kịp thời chỉ đạo các hoạt động của Ban điều hành và bộ máy giúp việc của Công ty trong việc triển khai và tổ chức thực hiện các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, các nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị.

Trên đây là Báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT nhiệm kỳ 2019-2024 và định hướng nhiệm vụ nhiệm kỳ 2024-2029 trình ĐHĐCĐ Công ty.

Nơi nhận:

- Cổ đông Công ty;
- HĐQT, BKS;
- Lưu VP, TK.HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



Phạm Thị Hồng Hạnh